

Élaboration de la méthodologie d'évaluation ex post du programme « Ville de Demain » (Démarche EcoCité)

efficacity



Évaluations d'Innovations Urbaines

Clients :

Banque des Territoires – Groupe Caisse des Dépôts et Consignations (CDC)

Budget :

130 k€

Partenaires :

Agence Parisienne du Climat (APC)

Année :

2016 - 2017

Résultats

Impacts

Indicateurs

ISO 37 101

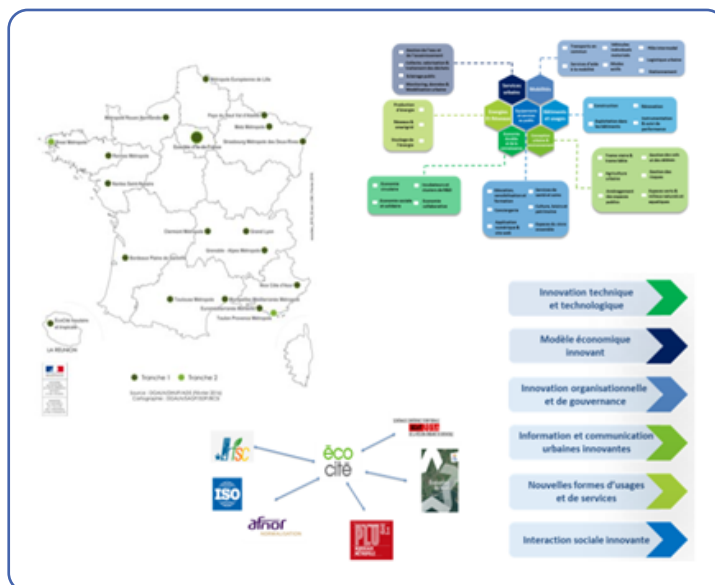
Évaluation PIA VDD

Énergie

PowerDis

Démarche EcoCité

Co-construction



Comment faciliter l'évaluation des investissements publics pour l'innovation urbain ?

Contexte

La démarche EcoCité (Ministères de la Cohésion des Territoires et de la Transition Ecologique et Solidaire) s'inscrit dans une volonté de faire évoluer l'innovation urbaine d'une pratique conventionnelle (initiatives ponctuelles) vers une démarche de projet urbain intégré. Le programme d'investissement d'avenir « Ville de demain » (PIA VDD) en est le soutien financier via la Caisse des Dépôts et Consignations (CDC). Il représente environ 500 actions innovantes financées dans 30 EcoCités en France.

Mission

La CDC a missionné Efficacity en 2016 pour élaborer la méthodologie d'évaluation ex post du PIA VDD. Elle doit permettre d'évaluer le PIA VDD et les EcoCités à trois niveaux, selon :

- Le caractère innovant des actions menées, leurs impacts par rapport à leurs objectifs, leur efficacité et leur répliquabilité ;
- L'inscription de ces actions dans la stratégie territoriale des EcoCités ;
- L'efficacité du PIA VDD dans son ensemble et son effet de levier pour l'émergence de solutions industrielles innovantes au service des territoires EcoCités.

Méthodologie

Les cadres de référence en matière d'évaluation des performances des projets urbains (ISO 37 101...) ont été mis en perspective avec les documents de planification stratégique des collectivités (SCoT, PCAET, PLUi...).

Efficacity a par ailleurs réalisé de nombreux entretiens avec les acteurs EcoCité visant à co-construire la méthodologie en assurant sa pertinence et sa facilité d'appropriation.

Résultats

La méthodologie d'évaluation proposée est fondée sur un système d'étiquetage qui permet de caractériser les actions de façon souple selon leur nature, leur caractère innovant (approche TRL) et les objectifs de la ville durable auxquels elles répondent (ISO 37 101).

En fonction des étiquettes choisies, des indicateurs spécifiques aux actions et des indicateurs territoriaux sont proposés pour être renseignés par l'EcoCité. Des ratios financiers et des questionnaires qualitatifs sont enfin utilisés pour évaluer les facteurs de succès et de répliquabilité des actions.

Les différentes étapes de cette évaluation se font via une plateforme ergonomique en ligne, dont une version publique est accessible : l'Explorateur EcoCités.

La méthodologie élaborée par Efficacity a vocation à être transposée pour évaluer d'autres programmes de financement public de l'innovation urbaine.