



Décarboner les territoires : cap sur l'action

Le 16 juin 2026, l'UGAP, la section Île-de-France de l'AITF et Efficacity ont réuni à **Champs-sur-Marne** des **collectivités** et acteurs publics autour d'un enjeu central : accélérer la **transition écologique** et la **décarbonation des territoires** grâce à des **outils d'aide à la décision**, à la **donnée** et aux **solutions numériques**. Entre retours d'expérience, présentation d'offres opérationnelles et visite de **Sense-City**, l'après-midi a illustré une conviction commune : pour réussir la **transformation bas carbone** des villes, il faut mieux mesurer, mieux modéliser et mieux piloter l'action publique.

Décarboner les villes : passer de l'intention à la décision éclairée



Cet après-midi professionnel consacré aux « solutions pour accompagner les **transitions écologiques** et la **décarbonation des territoires** » a permis de croiser les regards de la recherche appliquée, des **collectivités** et de l'achat public. L'événement, construit autour de trois interventions complémentaires, a mis en lumière un changement de méthode indispensable pour les décideurs locaux : ne plus engager des investissements urbains, énergétiques ou patrimoniaux sans avoir préalablement exploré plusieurs scénarios, comparé leurs impacts et objectivé leurs bénéfices.

Cette approche répond à une réalité désormais largement partagée par les collectivités : la **transition écologique des territoires** ne peut plus reposer uniquement sur des objectifs généraux ou des diagnostics ponctuels. Elle exige des outils robustes, capables de relier **trajectoires carbone**, coûts d'investissement, confort des usagers, **performance énergétique** et faisabilité opérationnelle. C'est précisément le fil rouge qui a

guidé les échanges entre l'UGAP, l'AITF, [Efficacity](#) et les collectivités représentées.

Efficacity : des jumeaux numériques pour accélérer la transition bas carbone

Michel Salem-Sermanet, directeur général de l'institut, a rappelé le rôle de cet organisme français de recherche et développement dédié à la **décarbonation des villes**. Créé en 2014 dans le cadre des instituts pour la **transition énergétique**, Efficacity développe des méthodes et des logiciels d'aide à la décision pour aider les élus et les services techniques à faire les bons choix en matière d' **aménagement**, de **rénovation urbaine**, de **planification énergétique** et de **stratégie climat**.

L'un des messages clés de cette intervention tient en une idée simple : pour **décarboner** efficacement, il faut d'abord mesurer. À l'échelle d'un quartier, d'un patrimoine bâti ou d'une ville entière, la **modélisation** permet de comparer de nombreux scénarios avant de décider. Les outils développés par Efficacity fonctionnent ainsi comme des **jumeaux numériques** énergétiques et **bas carbone**. Ils offrent aux collectivités la possibilité d'évaluer différentes variantes de projet, de tester des choix techniques et d'identifier les leviers les plus performants en termes d' **énergie**, de **carbone**, de coût et de confort.

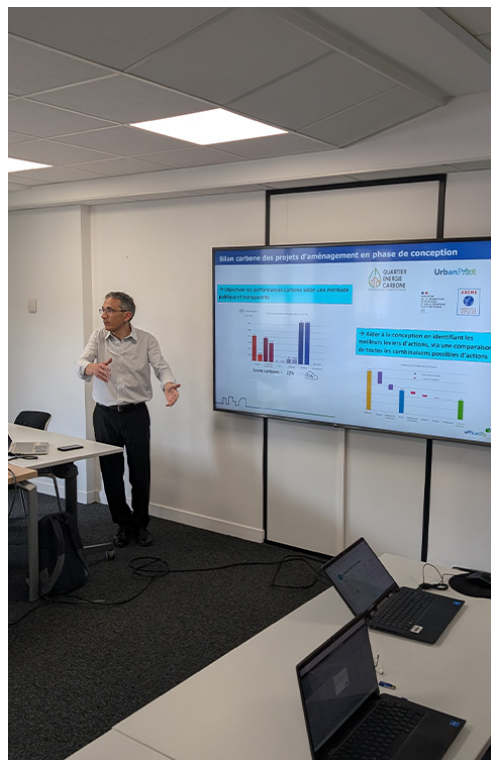
Cette logique s'applique notamment aux projets d' **aménagement urbain**, dont l' **impact carbone** représente un enjeu majeur pour les territoires. À travers la méthode Quartier Énergie Carbone et l'outil UrbanPrint, Efficacity contribue à objectiver les **performances environnementales** des opérations urbaines, à limiter le risque de greenwashing et à orienter les projets vers les actions les plus utiles : choix des matériaux, **stratégie énergétique**, mobilité, espaces publics, chantier ou changement d'usage des sols.

Du décret tertiaire aux plans climat : rendre les stratégies territoriales opérationnelles

Au-delà de l'aménagement, l'après-midi a montré combien la **rénovation énergétique** du patrimoine public constitue un terrain d'application concret pour ces nouvelles méthodes. Face aux obligations du **décret tertiaire**, les collectivités doivent réduire fortement les consommations de leurs bâtiments, tout en maîtrisant leurs investissements. L'enjeu n'est donc pas seulement de réaliser des audits, mais de déterminer le meilleur chemin d'investissement : quels bâtiments traiter en priorité, quels travaux engager, dans quel ordre et avec quel retour attendu.

Cette méthode s'étend également à la **planification énergétique locale**. Les schémas directeurs des **réseaux de chaleur et de froid**, les plans locaux chaleur et froid ou encore les **plans climat-air-énergie territoriaux** nécessitent une analyse fine des gisements disponibles : **énergies renouvelables**, chaleur de récupération, géothermie, data centers, réseaux d'eaux usées, stations d'épuration ou encore process industriels. En identifiant ces ressources et en les croisant avec les besoins des bâtiments raccordables, les collectivités peuvent construire des stratégies plus précises, plus sobres et plus résilientes.

L'objectif est clair : transformer les **plans climat** en véritables **outils de pilotage**. Plutôt qu'un document figé, la collectivité doit pouvoir disposer d'un cadre vivant, mis à jour régulièrement, capable de relier les actions engagées à une **trajectoire de décarbonation**. Cette capacité à suivre, actualiser et partager les indicateurs est un facteur déterminant pour mobiliser les directions métiers, les élus, les partenaires économiques et les usagers.



Noisy-le-Grand : un retour d'expérience concret sur la rénovation énergétique

Le retour d'expérience du projet RECITAL de Noisy-le-Grand, présenté par Bastien Scacco, directeur des bâtiments et de l'énergie, a donné une illustration opérationnelle de cette approche. Ville d'environ 70 000 habitants, Noisy-le-Grand dispose d'un **patrimoine public** d'environ 200 bâtiments communaux, répartis sur 92 sites et représentant près de 200 000 m². L'enjeu initial était majeur : rénover massivement ce patrimoine, parfois vétuste, tout en optimisant les investissements nécessaires pour répondre aux objectifs du **décret tertiaire**.

La démarche engagée a mobilisé plusieurs partenaires autour d'une logique de **données**, de **simulation** et de **pilotage**. Efficacity est intervenu sur la **modélisation du patrimoine** et les simulations énergétiques, tandis que d'autres acteurs ont contribué à la collecte des données, à l'**hypervision énergétique** et à l'**intelligence artificielle**. Des capteurs ont notamment été déployés dans les bâtiments afin de suivre des paramètres comme la température, le CO₂ ou l'hygrométrie, même si la remontée et la fiabilité des données restent des défis techniques à résoudre.

Les résultats présentés sont significatifs. Alors que les premières estimations évoquaient environ 80 millions d'euros d'investissement pour atteindre les objectifs, les analyses réalisées permettent désormais d'envisager une trajectoire de travaux comprise entre 15 et 20 millions d'euros hors taxes pour atteindre au moins **50 % d'économies d'énergie** d'ici 2030. À court terme, le projet vise également **20 % de réduction des consommations**, avec plusieurs centaines de recommandations d'optimisation identifiées sur le patrimoine.

Territoires de demain : des collectivités connectées et durables



Pierre Nguyen, directeur régional territorial adjoint Île-de-France de l'UGAP, a présenté [Territoires de demain](#), une offre globale destinée à accompagner les **collectivités** dans leurs projets de transition. Le dispositif repose sur une approche intégrée associant **capteurs**, systèmes d'information, études, logiciels, **plateformes**, services d'installation et accompagnement opérationnel.

L'offre s'articule autour de plusieurs verticales métiers : **efficacité énergétique**, anticipation et prévention des risques, **transition environnementale**, **mobilité durable** et **gouvernance de la donnée**. L'objectif n'est pas de proposer une solution standardisée, mais de partir des problématiques rencontrées par les collectivités pour construire une réponse adaptée. Cette posture marque une évolution importante : l'UGAP se positionne non seulement comme centrale d'achat public, mais aussi comme facilitateur de projets complexes au service de territoires plus intelligents, plus sobres et plus résilients.

Les cas d'usage évoqués illustrent la diversité des applications possibles : **stationnement intelligent**, suivi de l'état de la voirie, **détection des fuites d'eau**, **éclairage public intelligent**, optimisation de la collecte des déchets, prévention des risques d'inondation, détection des dépôts sauvages ou encore **gestion énergétique des bâtiments**. Tous reposent sur un même principe : collecter des données utiles, les croiser dans des plateformes adaptées et les transformer en décisions concrètes.

Sense-City : tester le climat de demain avant d'agir sur le terrain

Pour prolonger les échanges, les participants ont visité **Sense-City**, équipement expérimental situé à **Champs-sur-Marne**. Cette **chambre climatique amovible** permet de reproduire des conditions climatiques

allant de -10 à 40 °C sur des **mini-villes instrumentées**. En modélisant les effets du climat sur des infrastructures urbaines à échelle réduite, Sense-City offre un terrain d'expérimentation précieux avant le déploiement de solutions en situation réelle.

Cette visite a donné une dimension concrète aux thèmes abordés pendant l'après-midi. Elle a montré que la **décarbonation des territoires** passe aussi par l'**expérimentation**, la **mesure** et la validation des solutions dans des environnements contrôlés. À l'heure où les collectivités doivent adapter leurs villes aux effets du **changement climatique**, disposer de lieux capables de tester des matériaux, capteurs, dispositifs urbains ou scénarios climatiques constitue un levier stratégique.

Un événement au service de l'action publique locale

Cette rencontre a confirmé l'importance d'une approche collective pour accélérer les **transitions écologiques**. Les solutions existent, mais leur réussite dépend de la capacité des acteurs publics à changer d'échelle, à partager les retours d'expérience et à faire évoluer les pratiques. La **donnée**, les **jumeaux numériques**, les **plateformes de pilotage** et les **achats publics innovants** ne sont pas des fins en soi : ils deviennent utiles lorsqu'ils aident les territoires à décider plus vite, à investir mieux et à mesurer les résultats obtenus.

Cet après-midi a ainsi offert un panorama complet des enjeux et des leviers de la **décarbonation territoriale** : concevoir des **quartiers bas carbone**, rénover le **patrimoine public**, optimiser les **réseaux de chaleur et de froid**, rendre les **plans climat** plus opérationnels, développer des **usages connectés** et tester les innovations avant leur généralisation. Autant de pistes concrètes pour faire des territoires des espaces plus sobres, plus durables et mieux préparés aux défis climatiques.

